

## Studia podyplomowe *Evolving Central Administration* *in the Context of Ukrainian Territorial and Decentralization Reform*

### 1. Charakterystyka studiów

#### 1.1. Cel studiów

Studia podyplomowe *Evolving Central Administration in the Context of Ukrainian Territorial and Decentralization Reform* są inicjatywą Małopolskiej Szkoły Administracji Publicznej UEK na rzecz rozwoju kompetencji kadr centralnej administracji publicznej na Ukrainie w kontekście wdrażanych reform – terytorialnej i decentralizacyjnej. Tocząca się od kilku lat reforma samorządności terytorialnej na Ukrainie (decentralizacja i utworzenie samorządu gminnego) rodzi ogromne potrzeby w zakresie rozwoju kadr, także na szczeblu centralnym. Przedstawiony projekt studiów podyplomowych wpisuje się w te potrzeby, oferując nowoczesne podejście do kształcenia menedżerów publicznych w duchu ukraińskiej reformy decentralizacyjnej oraz możliwość wykorzystania polskich doświadczeń w zakresie budowy silnych podstaw samorządności lokalnej. Wyjątkowym wymiarem tych studiów jest unikatowa współpraca MSAP UEK i ukraińskiej School of Governance – jednostki kształcenia wyższego powołanej przy Ukraińskiej Narodowej Agencji Służby Cywilnej, której kadra również będzie uczestniczyć w realizacji programu studiów. Celem studiów jest zatem kształcenie i doskonalenie kadr wysokiego szczebla zarządzania w ukraińskich ministerstwach oraz administracji prezydenckiej, a tym samym wsparcie dla procesów decentralizacji i sukcesu ukraińskiej reformy. Realizacja programu zostanie oparta na bazie współpracy pomiędzy MSAP UEK a School of Governance w Kijowie w ramach realizowanego przez MSAP UEK projektu DOBRE (wsparcie dla decentralizacji samorządu terytorialnego na Ukrainie; finansowanie: USAID). Program będzie realizowany w Kijowie.

#### 1.2. Odbiorcy

Studia kierowane są do osób zainteresowanych nabyciem nowych lub poszerzeniem posiadanych kompetencji w zakresie zarządzania publicznego na szczeblu centralnym, szczególnie w ukraińskich resortach i urzędach centralnych, które są odpowiedzialne za wdrażanie poszczególnych elementów reformy terytorialnej i decentralizacyjnej – dyrektorów departamentów i ich zastępców, kierowników jednostek, doradców ministrów.

### 1.3. Cechy wyróżniające

Program ma wyjątkowy charakter – nie istnieją obecnie jego odpowiedniki na rynku ukraińskim. Program prezentuje nowoczesne podejście do kształcenia w zakresie zarządzania publicznego, z uwzględnieniem najlepszych polskich i ukraińskich praktyk, jednocześnie wprowadza słuchaczy do problematyki reformy samorządu terytorialnego na Ukrainie. Program będzie oferowany jako wspólne przedsięwzięcie MSAP UEK oraz partnera ukraińskiego – kluczowej placówki na rynku edukacyjnym Ukrainy odpowiedzialnej za przygotowanie kadr dla centralnej administracji publicznej.

### 1.4. Wykładowcy

Wykłady, ćwiczenia i konwersatoria w ramach studiów podyplomowych *Evolving Central Administration in the Context of Ukrainian Territorial and Decentralization Reform* będą prowadzone przez odpowiednio przeszkoloną w ramach Projektu DOBRE kadrę akademicką rekomendowaną przez School of Governance w Kijowie oraz doświadczonych w realiach ukraińskich pracowników Kolegium Gospodarki i Administracji Publicznej UEK.

## 2. Program studiów podyplomowych *Evolving Central Administration in the Context of Ukrainian Territorial and Decentralization Reform*

<b>Jednostka prowadząca studia:</b>	Małopolska Szkoła Administracji Publicznej UEK
<b>Nazwa studiów:</b>	Evolving Central Administration in the Context of Ukrainian Territorial and Decentralization Reform
<b>Obszar kształcenia:</b>	nauki społeczne
<b>Czas trwania studiów:</b>	studia dwusemestralne, łącznie 175 godzin zajęć

	Przedmiot	Liczba godzin zajęć	Liczba godzin pracy własnej	ECTS
1.	Local Government Administration & Management – Concepts, Models, and Practices in Comparative Approach	15	25	2
2.	Managing Regional Growth in Decentralized Systems	15	25	2
3.	Governance and Civic Participation Models in Decentralized Systems	15	25	2
4.	Public Services – Policy & Development for Increasing Public Value	15	25	2
5.	Evidence-Based Policy-Making	15	25	2
6.	Financing of Regional and Local Growth & Development	15	25	2
7.	Social Communication and Inter-Sectoral External Partnerships	15	25	2
8.	Law Making <i>for</i> & <i>in</i> Decentralized System	15	25	2
9.	European Union – Institutions and Politics – elective	20*	30	3*
10.	Culture and Globalization – elective	20*	30	3*
11.	Public Policy Evaluation – elective	20*	30	3*
12.	Diploma seminar	15	100	8
<b>RAZEM</b>		<b>175</b>	<b>360</b>	<b>30</b>

\* Słuchacze wybierają 2 spośród 3 kursów do wyboru – łącznie 40 godzin i 6 ECTS

## Organizacja studiów

Program studiów będzie realizowany jako dwusemestralne studia podyplomowe (175 godzin dydaktycznych) w systemie niestacjonarnym w formie 2-dniowych zjazdów w siedzibie uczelni – partnera ukraińskiego (piątek – sobota). Studia są organizowane we współpracy ze School of Governance w Kijowie – partner odpowiada za promocję studiów, wsparcie w zakresie rekrutacji, organizację zajęć, rekomendowanie osób do prowadzenia zajęć. Studia będą realizowane w języku angielskim i/lub ukraińskim.

### 2.1. Plan studiów podyplomowych *Evolving Central Administration in the Context of Ukrainian Territorial and Decentralization Reform*

<b>Jednostka prowadząca studia:</b>	Małopolska Szkoła Administracji Publicznej UEK
<b>Partner studiów:</b>	School of Governance w Kijowie
<b>Nazwa studiów:</b>	Evolving Central Administration in the Context of Ukrainian Territorial and Decentralization Reform
<b>Czas trwania studiów:</b>	studia dwusemestralne, łącznie 175 godzin

Wykaz przedmiotów na studiach podyplomowych *Evolving Central Administration in the Context of Ukrainian Territorial and Decentralization Reform* w podziale na semestry, z określeniem formy, w jakiej prowadzone są zajęcia, ich wymiaru godzinowego, liczby przypisanych punktów ECTS oraz formy zaliczenia przedmiotu

Przedmiot	Forma zaliczenia	Liczba godzin	ECTS	Semestr studiów										
				I			II			III				
				W	Ć	K	W	Ć	K	W	Ć	K		
<b>I semestr</b>		<b>75/95*</b>	<b>10/13*</b>											
Local Government Administration & Management – Concepts, Models, and Practices in Comparative Approach	Z	15	2			15								
Managing Regional Growth in Decentralized Systems	Z	15	2			15								
Governance and Civic Participation Models in Decentralized Systems	Z	15	2			15								
Public Services – Policy & Development for Increasing Public Value	Z	15	2			15								
Evidence-Based Policy-Making	Z	15	2			15								
European Union – Institutions and Politics – elective	Z	20*	3*			20*								
<b>II semestr</b>		<b>80/100*</b>	<b>17/20*</b>											
Financing of Regional and Local Growth & Development	Z	15	2						15					
Social Communication and Inter-Sectoral External Partnerships	Z	15	2						15					
Law Making <i>for &amp; in</i> Decentralized System	Z	15	2						15					
Culture and Globalization – elective	E	20*	3*						20*					
Public Policy Evaluation – elective	E	20*	3*						20*					
Diploma seminar	E	15	8						15					
<b>Razem dla studenta</b>		<b>175</b>	<b>30</b>											

W – wykład; K – konwersatorium; Ć – ćwiczenia

\* Słuchacze wybierają 2 spośród 3 kursów do wyboru – łącznie 40 godzin i 6 ECTS

Na potrzeby wykazu przedmiotów umieszczonego na świadectwie ukończenia studiów podyplomowych konwersatoria traktowane są jako zajęcia praktyczne. Świadectwo ukończenia studiów podyplomowych *Evolving Central Administration in the Context of Ukrainian Territorial and Decentralization Reform* w MSAP UEK może otrzymać osoba, która uzyska pozytywne oceny z przedmiotów objętych programem i planem tych studiów, potwierdzające osiągnięcie przez Słuchacza efektów uczenia się w zakresie: wiedzy, umiejętności i kompetencji społecznych oraz przygotowuje projekt końcowy i złoży egzamin końcowy z wynikiem pozytywnym.

## 2.2. Efekty uczenia się dla kierunku studiów podyplomowych *Evolving Central Administration in the Context of Ukrainian Territorial and Decentralization Reform*

Symbole efektów uczenia się na kierunku w MSAP UEK	Po ukończeniu studiów podyplomowych <i>Evolving Central Administration in the Context of Ukrainian Territorial and Decentralization Reform</i> absolwent:	Odniesienie do charakterystyk efektów uczenia się
<b>P7U_W (WIEDZA) Absolwent zna i rozumie:</b>		
UKR_MLG_W01	w pogłębionym stopniu wybrane aspekty prawnych, ekonomicznych, społecznych i kulturowych uwarunkowań procesów decentralizacji samorządu terytorialnego na Ukrainie	P7S_WG_S1
UKR_MLG_W02	w pogłębionym stopniu wybrane teorie i pojęcia z zakresu zarządzania publicznego, ze szczególnym uwzględnieniem samorządu lokalnego oraz roli rządu centralnego w reformowaniu państwa	P7S_WG_S2
UKR_MLG_W04	w pogłębionym stopniu teoretyczne zasady i ich praktyczne implikacje w zakresie zarządzania organizacjami państwowymi	P7S_WG_S3
UKR_MLG_W03	w pogłębionym stopniu wybrane metody i narzędzia zarządzania publicznego na szczeblu centralnym, ze szczególnym uwzględnieniem finansów, prawa, zarządzania personelem, zamówień publicznych i etyki	P7S_WK_S1
UKR_MLG_W05	w pogłębionym stopniu rolę zewnętrznych oraz wewnętrznych procesów ekonomicznych i finansowych w programowaniu rozwoju terytorialnego i wspierania jednostek samorządu terytorialnego	P7S_WK_S2
<b>P7U_U (UMIEJĘTNOŚCI) Absolwent potrafi:</b>		
UKR_MLG_U01	prawidłowo interpretować i wyjaśniać zjawiska społeczne oraz wzajemne relacje między zjawiskami społecznymi	P7S_UW_S2
UKR_MLG_U02	stosować posiadaną wiedzę do podejmowania decyzji zarządczych	P7S_UW_S3
UKR_MLG_U03	analizować i interpretować procesy, zjawiska i sytuacje pod kątem potrzeby podejmowania działań rozwojowych	P7S_UW_S4
UKR_MLG_U04	korzystać z posiadanej wiedzy w identyfikacji problemów oraz logicznym formułowaniu wniosków wynikających z analizy i rozwiązań	P7S_UW_S5
UKR_MLG_U05	zaplanować i przeprowadzić zaawansowane projekty wdrożeniowe, wykorzystując różne podejścia, metody, techniki badawcze i analityczne	P7S_UW_S1
UKR_MLG_U06	uczestniczyć w debacie, prezentując swoje poglądy w oparciu o zdobytą wiedzę i kompetencje	P7S_UK_S1
UKR_MLG_U07	samodzielnie planować i realizować własne uczenie się przez całe życie, mając świadomość zachodzących zmian w ustroju państwa, ze szczególnym uwzględnieniem samorządu terytorialnego na Ukrainie	P7S_UU_S1

Symbole efektów uczenia się na kierunku w MSAP UEK	Po ukończeniu studiów podyplomowych <i>Evolving Central Administration in the Context of Ukrainian Territorial and Decentralization Reform</i> absolwent:	Odniesienie do charakterystyk efektów uczenia się
<b>P7U_K (KOMPETENCJE SPOŁECZNE) Absolwent jest gotów:</b>		
UKR_MLG_K01	przyjmować role koordynatora i lidera, pracując w zespołach	P7S_KO_S1
UKR_MLG_K02	właściwie określać priorytety warunkujące podejmowanie działań rozwojowych oraz przewidywać wieloaspektowe ich skutki	P7S_KK_S1
UKR_MLG_K03	prawidłowo identyfikować i rozstrzygać dylematy związane z realizacją powierzonych mu zadań	P7S_KR_S1
UKR_MLG_K04	przyjmować na siebie obowiązki i powinności wynikające z powierzonych mu zadań oraz zawieranych umów	P7S_KR_S2
UKR_MLG6_K05	prezentować i bronić opinii i sądów w ważnych sprawach społecznych	P7S_KR_S3

### **Objaśnienia oznaczeń dotyczących kierunku studiów podyplomowych:**

UKR\_MLG – kierunek studiów podyplomowych *Evolving Central Administration in the Context of Ukrainian Territorial and Decentralization Reform*

- W – kategoria wiedzy
- U – kategoria umiejętności
- K – kategoria kompetencji społecznych
- 01, 02, 03 i kolejne – numer efektu uczenia się

Objaśnienia oznaczeń w odniesieniach do charakterystyk efektów uczenia się

- P – poziom Polskiej Ramy Kwalifikacji (PRK)
- P7S – charakterystyka drugiego stopnia poziomu 7 PRK

P7U\_W – charakterystyka uniwersalna (WIEDZA):

- P7S\_WG – charakterystyka drugiego stopnia (zakres i głębia)
- P7S\_WK – charakterystyka drugiego stopnia (kontekst)

P7U\_U – charakterystyka uniwersalna (UMIEJĘTNOŚCI):

- P7S\_UW – charakterystyka drugiego stopnia (wykorzystanie wiedzy)
- P7S\_UK – charakterystyka drugiego stopnia (komunikowanie się)
- P7S\_UO – charakterystyka drugiego stopnia (organizacja pracy)
- P7S\_UU – charakterystyka drugiego stopnia (uczenie się)

P7U\_K – charakterystyka uniwersalna (KOMPETENCJE SPOŁECZNE):

- P7S\_KK – charakterystyka drugiego stopnia (oceny/krytyczne podejście)
- P7S\_KO – charakterystyka drugiego stopnia (odpowiedzialność)
- P7S\_KR – charakterystyka drugiego stopnia (rola zawodowa)

S1, S2, S3 i kolejne – numery danej kategorii efektu uczenia się w zakresie nauk społecznych

### **Sposób weryfikacji efektów uczenia się**

Weryfikacja osiągnięcia założonych w programie efektów uczenia się w zakresie wiedzy, umiejętności i kompetencji społecznych będzie obejmować:

1. zaliczenia cząstkowe wszystkich zajęć realizowanych w ramach poszczególnych modułów kształcenia – przy wykorzystaniu odpowiednio dobranych metod weryfikacji (testy, zaliczenie pisemne, projekty indywidualne lub grupowe, prace pisemne);

2. przygotowanie indywidualnej pracy dyplomowej odnoszącej się do zidentyfikowanego problemu z praktyki funkcjonowania jednostek samorządowych na Ukrainie usprawniającego/optimalizującego sytuację w wybranej organizacji ukraińskiej;
3. zdanie egzaminu dyplomowego w formie ustnej, odnoszącego się do zakresu tematycznego przygotowanej pracy końcowej.