

Studia podyplomowe *Management in Ukrainian Local Government Institutions*

1. Charakterystyka studiów

1.1. Cel studiów

Studia podyplomowe *Management in Ukrainian Local Government Institutions* są inicjatywą Małopolskiej Szkoły Administracji Publicznej UEK na rzecz rozwoju kompetencji kadr administracji publicznej w zreformowanych samorządach lokalnych na Ukrainie. Tocząca się od kilku lat reforma samorządności terytorialnej na Ukrainie (decentralizacja i utworzenie samorządu gminnego) rodzi ogromne potrzeby w zakresie rozwoju kadr samorządu terytorialnego. Potrzeby te są bardzo szerokie i dotyczą wielu sfer życia zreformowanej administracji publicznej na szczeblu lokalnym. Przedstawiony projekt studiów podyplomowych wpisuje się w te potrzeby oferując nowoczesne podejście do kształcenia menedżerów publicznych w duchu ukraińskiej reformy decentralizacyjnej oraz możliwość wykorzystania polskich doświadczeń w zakresie budowy silnej samorządności lokalnej. Wyjątkowością tych studiów jest unikatowa współpraca MSAP UEK i wybranych uczelni ukraińskich w różnych regionach, których kadra będzie również uczestniczyć w realizacji programu studiów. Celem studiów jest zatem kształcenie i doskonalenie kadr samorządu ukraińskiego, a tym samym wsparcie dla procesów decentralizacji i sukcesu ukraińskiej reformy. Realizacja programu zostanie oparta na bazie współpracy pomiędzy MSAP UEK a uczelniami ukraińskimi pozyskanymi do współpracy w ramach realizowanego przez MSAP UEK projektu DOBRE (wsparcie dla decentralizacji samorządu terytorialnego na Ukrainie; finansowanie: USAID). Przewidywane regiony realizacji programu: Mikołajów, Chersoń, Kropiwnitski, Iwano-Frankowsk, Tarnopol, Charków, Dnipro.

1.2. Odbiorcy

Studia kierowane są do osób zainteresowanych nabyciem nowych lub poszerzeniem posiadanych kompetencji w zakresie zarządzania publicznego na szczeblu lokalnym, szczególnie w jednostkach przechodzących proces reformy samorządowej – merów, członków rad, menedżerów wyższego i średniego szczebla zreformowanego samorządu, jak również osób zarządzających procesami reform samorządowych na Ukrainie. Program oferowany będzie w trzech wariantach ze względu na grupę odbiorców, w oparciu o ten sam zestaw kursów. Różnice pomiędzy wariantami dotyczą szczegółowych treści kształcenia – zestawu przykładów, studiów przypadków, zalecanej literatury oraz liczby godzin zajęć. Trzy grupy odbiorców to:

- Liderzy lokalni i radni (CL – Community leaders and council members)
- Kierownicy średniego szczebla (MM – Middle managers)
- Specjaliści usług publicznych (PS – Public service officers)

1.3. Cechy wyróżniające

Program ma wyjątkowy charakter – nie istnieją obecnie jego odpowiedniki na rynku ukraińskim. Program prezentuje nowoczesne podejście do zarządzania projektami uwzględniające najlepsze praktyki polskie i ukraińskie, jednocześnie wprowadza słuchaczy do problematyki reformy samorządu terytorialnego na Ukrainie. Program będzie oferowany jako wspólne przedsięwzięcie MSAP UEK oraz partnera ukraińskiego – wiodącej placówki na rynku edukacyjnym w danym regionie Ukrainy.

1.4. Wykładowcy

Wykłady, ćwiczenia i konwersatoria w ramach studiów podyplomowych *Management in Ukrainian Local Government Institutions* prowadzone są przez odpowiednio przeszkoloną w ramach Projektu DOBRE kadrę akademicką rekomendowaną przez wybranego partnera ukraińskiego oraz doświadczonych w realiach ukraińskich pracowników Kolegium Gospodarki i Administracji Publicznej.

2. Program studiów podyplomowych *Management in Ukrainian Local Government Institutions*

Jednostka prowadząca studia:	Małopolska Szkoła Administracji Publicznej UEK
Nazwa studiów:	Management in Ukrainian Local Government Institutions
Obszar kształcenia:	nauki społeczne
Czas trwania studiów:	studia dwusemestralne, łącznie 190 godzin zajęć

Wykaz przedmiotów grupa CL:

	Przedmiot	Liczba godzin zajęć	Liczba godzin pracy własnej	ECTS
1.	CL1 – Local Government Administration – Concepts, Models, and Practices in Ukraine	15	25	2
2.	CL2 – Managing People	15	25	2
3.	CL3 – Managing Local Economic Development	15	25	2
4.	CL4 – Public Services – Scope and Implications for Leaders	15	25	2
5.	CL5 – Territorial Management	15	25	2
6.	CL6 – Budgets and Managing Financial Resources	15	25	2
7.	CL7 – Social Communication and External Partnerships	15	25	2
8.	CL8 – Project Management	15	25	2
9.	CL9 – Leadership	15	25	2
10.	EL1 – Governance and Civic Participation Models in Decentralized Systems – kurs do wyboru	20*	30*	3*
11.	EL2 – European Union – Institutions and Politics – kurs do wyboru	20*	30*	3*
12.	EL3 – Culture and Globalization – kurs do wyboru	20*	30*	3*
13.	EL4 – Evidence-based Policy-making – kurs do wyboru	20*	30*	3*
14.	CL-DS Diploma seminar	15	100	8
RAZEM		190	385	32
		575		

* Słuchacze wybierają 2 spośród 4 kursów do wyboru – łącznie 40 godzin i 6 ECTS

Wykaz przedmiotów – grupa MM:

	Przedmiot	Liczba godzin zajęć	Liczba godzin pracy własnej	ECTS
1.	MM1 – Local Government Administration – Concepts, Models, and Practices in Ukraine	15	25	2
2.	MM2 – Managing People	15	25	2
3.	MM3 – Managing Local Economic Development	15	25	2
4.	MM4 – Public Services – Scope and Implications for Leaders	15	25	2
5.	MM5 – Territorial Management	15	25	2
6.	MM6 – Budgets and Managing Financial Resources	15	25	2
7.	MM7 – Social Communication and External Partnerships	15	25	2
8.	MM8 – Project Management	15	25	2
9.	MM9 – Leadership	15	25	2
10.	EL1 – Governance and Civic Participation Models in Decentralized Systems – kurs do wyboru	20*	30*	3*
11.	EL2 – European Union – Institutions and Politics – kurs do wyboru	20*	30*	3*
12.	EL3 – Culture and Globalization – kurs do wyboru	20*	30*	3*
13.	EL4 – Evidence-based Policy-making – kurs do wyboru	20*	30*	3*
14.	MM-DS Diploma seminar	15	100	8
RAZEM		190	385	32
		575		

* Słuchacze wybierają 2 spośród 4 kursów do wyboru – łącznie 40 godzin i 6 ECTS

Wykaz przedmiotów – grupa PS:

	Przedmiot	Liczba godzin zajęć	Liczba godzin pracy własnej	ECTS
1.	PS1 – Local Government Administration – Concepts, Models, and Practices in Ukraine	15	25	2
2.	PS2 – Managing People	10	20	1,5
3.	PS3 – Managing Local Economic Development	15	25	2
4.	PS4 – Public Services – Scope and Implications for Leaders	25	35	3
5.	PS5 – Territorial Management	15	25	2
6.	PS6 – Budgets and Managing Financial Resources	15	25	2
7.	PS7 – Social Communication and External Partnerships	15	25	2
8.	PS8 – Project Management	15	25	2
9.	PS9 – Leadership	10	20	1,5
10.	EL1 – Governance and Civic Participation Models in Decentralized Systems – kurs do wyboru	20*	30*	3*
11.	EL2 – European Union – Institutions and Politics – kurs do wyboru	20*	30*	3*
12.	EL3 – Culture and Globalization – kurs do wyboru	20*	30*	3*
13.	EL4 – Evidence-based Policy-making – kurs do wyboru	20*	30*	3*
14.	PS-DS Diploma seminar	15	100	8
RAZEM		190	385	32
		575		

* Słuchacze wybierają 2 spośród 4 kursów do wyboru – łącznie 40 godzin i 6 ECTS

Organizacja studiów

Program studiów realizowany będzie jako 2-semestralne (190 godzin dydaktycznych) studia podyplomowe w systemie niestacjonarnym w formie 2-dniowych zjazdów w siedzibie uczelni – partnera ukraińskiego (piątek – sobota). Studia są organizowane we współpracy z wybranymi uczelniami ukraińskimi – partner odpowiada

za promocję studiów, wsparcie w zakresie rekrutacji, organizację zajęć, rekomendowanie osób do prowadzenia zajęć. Studia realizowane będą w języku angielskim i/lub ukraińskim.

2.1. Plan studiów podyplomowych *Management in Ukrainian Local Government Institutions* (2020/2021)

Jednostka prowadząca studia:	Małopolska Szkoła Administracji Publicznej UEK
Partner studiów:	wybrana uczelnia ukraińska
Nazwa studiów:	Management in Ukrainian Local Government Institutions
Czas trwania studiów:	studia dwusemestralne, łącznie 190 godzin

Wykaz przedmiotów na studiach podyplomowych *Management in Ukrainian Local Government Institutions* w podziale na semestry, z określeniem formy w jakiej prowadzone są zajęcia, ich wymiaru godzinowego, liczby przypisanych pkt. ECTS oraz formy zaliczenia przedmiotu

Grupa CL

Przedmiot	Forma zaliczenia	Liczba godzin	ECTS	Semestr studiów								
				I			II			III		
				W	Ć	K	W	Ć	K	W	Ć	K
I semestr		95	13									
CL1 – Local Government Administration – Concepts, Models, and Practices in Ukraine	Z	15	2			15						
CL2 – Managing People	Z	15	2			15						
CL3 – Managing Local Economic Development	Z	15	2			15						
CL4 – Public Services – Scope and Implications for Leaders	Z	15	2			15						
CL5 – Territorial Management	Z	15	2			15						
EL1 – Governance and Civic Participation Models in Decentralized Systems – kurs do wyboru	Z	20*	3*			20*						
EL2 – European Union – Institutions and Politics – kurs do wyboru	Z	20*	3*			20*						
II semestr		95	19									
CL6 – Budgets and Managing Financial Resources	Z	15	2						15			
CL7 – Social Communication and External Partnerships	Z	15	2						15			
CL8 – Project Management	Z	15	2						15			
CL9 – Leadership	Z	15	2						15			
EL3 – Culture and Globalization – kurs do wyboru	E	20*	3*						20*			
EL4 – Evidence-based Policy-making – kurs do wyboru	E	20*	3*						20*			
CL-DS Diploma seminar	E	15	8						15			
Razem dla studenta		190	32									

W – wykład; K – konwersatorium; Ć – ćwiczenia

* Słuchacze wybierają 2 spośród 4 kursów do wyboru (1 w semestrze) – łącznie 40 godzin i 6 ECTS

Grupa MM

Przedmiot	Forma zaliczenia	Liczba godzin	ECTS	Semestr studiów								
				I			II			III		
				W	Ć	K	W	Ć	K	W	Ć	K
I semestr		95	13									
MM1 – Local Government Administration – Concepts, Models, and Practices in Ukraine	Z	15	2			15						
MM2 – Managing People	Z	15	2			15						
MM3 – Managing Local Economic Development	Z	15	2			15						
MM4 – Public Services – Scope and Implications for Leaders	Z	15	2			15						
MM5 – Territorial Management	Z	15	2			15						
EL1 – Governance and Civic Participation Models in Decentralized Systems – kurs do wyboru	Z	20*	3*			20*						
EL2 – European Union – Institutions and Politics – kurs do wyboru	Z	20*	3*			20*						
II semestr		95	129									
MM6 – Budgets and Managing Financial Resources	Z	15	2						15			
MM7 – Social Communication and External Partnerships	Z	15	2						15			
MM8 – Project Management	Z	15	2						15			
MM9 – Leadership	Z	15	2						15			
EL3 – Culture and Globalization – kurs do wyboru	E	20*	3*						20*			
EL4 – Evidence-based Policy-making – kurs do wyboru	E	20*	3*						20*			
MM-DS Diploma seminar	E	15	8						156			
Razem dla studenta		190	32									

W – wykład; K – konwersatorium; Ć – ćwiczenia

* Słuchacze wybierają 2 spośród 4 kursów do wyboru (1 w semestrze) – łącznie 40 godzin i 6 ECTS

Grupa PS

Przedmiot	Forma zaliczenia	Liczba godzin	ECTS	Semestr studiów								
				I			II			III		
				W	Ć	K	W	Ć	K	W	Ć	K
I semestr		100	13,5									
PS1 – Local Government Administration – Concepts, Models, and Practices in Ukraine	Z	15	2			15						
PS2 – Managing People	Z	10	1,5			10						
PS3 – Managing Local Economic Development	Z	15	2			15						
PS4 – Public Services – Scope and Implications for Leaders	Z	25	3			25						
PS5 – Territorial Management	Z	15	2			15						
EL1 – Governance and Civic Participation Models in Decentralized Systems – kurs do wyboru	Z	20*	3*			20*						
EL2 – European Union – Institutions and Politics – kurs do wyboru	Z	20*	3*			20*						

Przedmiot	Forma zaliczenia	Liczba godzin	ECTS	Semestr studiów								
				I			II			III		
				W	Ć	K	W	Ć	K	W	Ć	K
II semestr		90	18,5									
PS6 – Budgets and Managing Financial Resources	Z	15	2						15			
PS7 – Social Communication and External Partnerships	Z	15	2						15			
PS8 – Project Management	Z	15	2						15			
PS9 – Leadership	Z	10	1,5						105			
EL3 – Culture and Globalization – kurs do wyboru	E	20*	3*						20*			
EL4 – Evidence-based Policy-making – kurs do wyboru	E	20*	3*						20*			
PS-DS Diploma seminar	E	15	8						156			
Razem dla studenta		190	32									

W – wykład; K – konwersatorium; Ć – ćwiczenia

* Słuchacze wybierają 2 spośród 4 kursów do wyboru (1 w semestrze) – łącznie 40 godzin i 6 ECTS

Na potrzeby wykazu przedmiotów umieszczonego na świadectwie ukończenia studiów podyplomowych ćwiczenia i konwersatoria traktowane są łącznie, jako zajęcia praktyczne. Świadectwo ukończenia studiów podyplomowych *Management in Ukrainian Local Government Institutions* w MSAP UEK może otrzymać osoba, która uzyska pozytywne oceny z przedmiotów objętych programem i planem tych studiów, potwierdzające osiągnięcie przez Słuchacza efektów uczenia się w zakresie: wiedzy, umiejętności i kompetencji społecznych oraz przygotowuje projekt końcowy i złoży egzamin końcowy z wynikiem pozytywnym.

2.2. Efekty uczenia się dla kierunku studiów podyplomowych *Management in Ukrainian Local Government Institutions*

Symbole efektów uczenia się na kierunku w MSAP UEK	Po ukończeniu studiów podyplomowych <i>Management in Ukrainian Local Government Institutions</i> absolwent:	Odniesienie do charakterystyk efektów uczenia się
P7U_W (WIEDZA) Absolwent zna i rozumie:		
UKR_MLG_W01	w pogłębionym stopniu wybrane aspekty prawnych, ekonomicznych, społecznych i kulturowych uwarunkowań procesów decentralizacji samorządu terytorialnego na Ukrainie	P7S_WG_S1
UKR_MLG_W02	w pogłębionym stopniu wybrane teorie i pojęcia z zakresu zarządzania publicznego ze szczególnym uwzględnieniem samorządu lokalnego	P7S_WG_S2
UKR_MLG_W04	w pogłębionym stopniu teoretyczne zasady i ich praktyczne implikacje w zakresie zarządzania jednostkami samorządu terytorialnego	P7S_WG_S3
UKR_MLG_W03	w pogłębionym stopniu wybrane metody i narzędzia zarządzania publicznego na szczeblu lokalnym, ze szczególnym uwzględnieniem finansów, prawa, zarządzania personelem, zamówień publicznych i etyki	P7S_WK_S1
UKR_MLG_W05	w pogłębionym stopniu rolę zewnętrznych i wewnętrznych procesów ekonomicznych i finansowych w programowaniu rozwoju jednostek samorządu terytorialnego	P7S_WK_S2

Symbole efektów uczenia się na kierunku w MSAP UEK	Po ukończeniu studiów podyplomowych <i>Management in Ukrainian Local Government Institutions</i> absolwent:	Odniesienie do charakterystyk efektów uczenia się
P7U_U (UMIEJĘTNOŚCI) Absolwent potrafi:		
UKR_MLG_U01	prawidłowo interpretować i wyjaśniać zjawiska społeczne oraz wzajemne relacje między zjawiskami społecznymi	P7S_UW_S2
UKR_MLG_U02	stosować posiadaną wiedzę do podejmowania decyzji zarządczych	P7S_UW_S3
UKR_MLG_U03	analizować i interpretować procesy, zjawiska i sytuacje pod kątem potrzeby podejmowania działań rozwojowych	P7S_UW_S4
UKR_MLG_U04	korzystać z posiadanej wiedzy w identyfikacji problemów oraz logicznym formułowaniu wniosków wynikających z analizy i rozwiązań	P7S_UW_S5
UKR_MLG_U05	zaplanować i przeprowadzić zaawansowane projekty wdrożeniowe wykorzystując różne podejścia, metody, techniki badawcze i analityczne	P7S_UW_S1
UKR_MLG_U06	uczestniczyć w debacie prezentując swoje poglądy w oparciu o zdobytą wiedzę i kompetencje	P7S_UK_S1
UKR_MLG_U07	mając świadomość zachodzących zmian w ustroju samorządu terytorialnego na Ukrainie, samodzielnie planować i realizować własne uczenie się przez całe życie	P7S_UU_S1
P7U_K (KOMPETENCJE SPOŁECZNE) Absolwent jest gotów:		
UKR_MLG_K01	przyjmować role koordynatora i lidera pracując w zespołach	P7S_KO_S1
UKR_MLG_K02	właściwie określać priorytety warunkujące podejmowanie działań rozwojowych oraz przewidywać wieloaspektowe ich skutki	P7S_KK_S1
UKR_MLG_K03	prawidłowo identyfikować i rozstrzygać dylematy związane z realizacją powierzonych mu zadań	P7S_KR_S1
UKR_MLG_K04	przyjmować na siebie obowiązki i powinności wynikające z powierzonych mu zadań oraz zawieranych umów	P7S_KR_S2
UKR_MLG_K05	prezentuje i broni opinii i sądów w ważnych sprawach społecznych	P7S_KR_S3

Objaśnienia oznaczeń dotyczących kierunku studiów podyplomowych:

UKR_MLG – kierunek studiów podyplomowych *Management in Ukrainian Local Government Institutions*

- W – kategoria wiedzy
- U – kategoria umiejętności
- K – kategoria kompetencji społecznych
- 01, 02, 03 i kolejne – numer efektu uczenia się

Objaśnienia oznaczeń w odniesieniach do charakterystyk efektów uczenia się

- P – poziom Polskiej Ramy Kwalifikacji (PRK)
- P7S – charakterystyka drugiego stopnia poziomu 7 PRK

P7U_W – charakterystyka uniwersalna (WIEDZA):

- P7S_WG – charakterystyka drugiego stopnia (zakres i głębokość)
- P7S_WK – charakterystyka drugiego stopnia (kontekst)

P7U_U – charakterystyka uniwersalna (UMIEJĘTNOŚCI):

- P7S_UW – charakterystyka drugiego stopnia (wykorzystanie wiedzy)
- P7S_UK – charakterystyka drugiego stopnia (komunikowanie się)
- P7S_UO – charakterystyka drugiego stopnia (organizacja pracy)
- P7S_UU – charakterystyka drugiego stopnia (uczenie się)

P7U_K – charakterystyka uniwersalna (KOMPETENCJE SPOŁECZNE):

- P7S_KK – charakterystyka drugiego stopnia (oceny/krytyczne podejście)
- P7S_KO – charakterystyka drugiego stopnia (odpowiedzialność)
- P7S_KR – charakterystyka drugiego stopnia (rola zawodowa)

S1, S2, S3 i kolejne – numery danej kategorii efektu uczenia się w zakresie nauk społecznych

Sposób weryfikacji efektów uczenia się

Weryfikacja osiągnięcia założonych w programie efektów uczenia się w zakresie wiedzy, umiejętności i kompetencji społecznych zostanie zrealizowana w następujący sposób:

1. poprzez zaliczenia cząstkowe wszystkich zajęć realizowanych w ramach poszczególnych modułów kształcenia poprzez odpowiednio dobrane metody weryfikacji (testy, zaliczenie pisemne, projekty indywidualne lub grupowe, prace pisemne);
2. poprzez przygotowanie indywidualnej pracy dyplomowej odnoszącej się do zidentyfikowanego problemu z praktyki funkcjonowania jednostek samorządowych na Ukrainie usprawniającego/optimalizującego sytuację w wybranej organizacji ukraińskiej;
3. poprzez zdanie egzaminu dyplomowego w formie ustnej, odnoszącego się do zakresu tematycznego przygotowanej pracy końcowej.

Lista partnerskich instytucji na Ukrainie

Region	Uczelnia
Kirovohrad	Central Ukrainian National Technical University
Ivano-Frankivsk	Vasyl Stefanyk Precarpathian National University
Ternopil	Ternopil Ivan Puluj National Technical University
Ternopil	Ternopil National Economic University
Kherson	Kherson State University
Mykolaiv	Admiral Makarov National University of Shipbuilding
Mykolaiv	Mykolaiv National Agrarian University
Dnipro	Alfred Nobel University
Dnipro	Dnipropetrovs'k Regional Institute of Public Administration of National Academy of Public Administration
Dnipro	Dnipro University of Technology
Dnipro	Oles Honchar Dnipro National University
Kharkiv	O.M. Beketov National University of Urban Economy in Kharkiv
Kharkiv	Kharkiv Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration
Kharkiv	V. N. Karazin Kharkiv National University